

## О ГРУППЕ КОМПАНИЙ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

Диверсифицированная горно-металлургическая Группа компаний «Норильский никель» является крупнейшим в мире производителем палладия и металлического никеля, одним из ведущих мировых производителей платины, меди и других металлов с низким углеродным следом.

В 2023 году «Норникель» вносил коррективы в стратегические планы. Компания переориентировалась на рынки дружественных стран, перестраивала логистические цепочки, пересматривала текущие и новые проекты. «Норникель» остается верен стратегии устойчивого развития и подтверждает приверженность Глобальному договору ООН, рассматривая его положения в качестве важных принципов ведения бизнеса. Ключевые производственные, социальные и экологические проекты продолжают реализовываться. «Норникель» развивается, выполняет обещанное и традиционно демонстрирует максимальную открытость, что в полной мере подтверждает уже двадцатый по счету отчет об устойчивом развитии.



# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА, ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

GRI 2-22

## Уважаемые коллеги!

Представляю вашему вниманию Отчет об устойчивом развитии «Норникеля» за 2023 год.

В ноябре 2023 года Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» одобрил Стратегию социально-устойчивого развития Компании до 2030 года. Стратегия охватывает четыре направления: безопасность и охрана труда, управление талантами и корпоративная культура, развитие технологий и продуктов, способствующих технологическому и социальному прогрессу, а также участие в жизни местного населения и общества. Таким образом, мы подтверждаем наши приоритеты в области устойчивого развития.

Среди этих приоритетов безопасность и здоровье сотрудников стоят на первом месте. При этом речь идет не только о безопасном производстве — для нас важно обеспечить комфортные условия работы, возможности для профессионального роста и развития с учетом требований экономики будущего.

Полное исключение смертельных несчастных случаев на производстве остается нашей основной задачей. В прошлом году удалось сохранить показатель травматизма на уровне 2022 года. Развитие культуры безопасности — ключевое направление работы команды профессионалов, нацеленных на кардинальное улучшение системы управления охраной труда. В Компании обновлены программы, направленные на профилактику и предотвращение несчастных случаев на производстве.



В 2023 году мы продолжили реализацию масштабной программы повышения уровня комфорта сотрудников «Сделано с заботой», в рамках которой на реновацию общественных и бытовых помещений производственных предприятий было потрачено более 4,5 млрд руб.

В 2023 году заработная плата сотрудников была индексирована на 6,1%. За период 2018-2023 годов общий рост зарплаты составил 62%, что значительно выше уровня инфляции за этот период.

В минувшем году была запущена новая не только для «Норникеля», но и для всей страны мотивационная программа «Цифровой инвестор». Каждый сотрудник Компании со стажем более года получил цифровые финансовые активы (майнтokens), приравненные к стоимости акций Компании, которые дают право на получение периодических выплат, равных дивидендам по акциям «Норникеля», и доход от продажи (или погашения) пакета в дальнейшем. Количество майнтokens определяется стажем сотрудника.

Компания уделяет особое внимание реализации социальной стратегии в регионах присутствия. В минувшем году «Норникель» продолжил реализацию комплексного плана по реновации Норильского промышленного района, которая затрагивает все сферы жизни города Норильска. Аналогов города за полярным кругом на сегодня нет. Норильск вошел в число опорных населенных пунктов в Арктической зоне Российской Федерации, которые станут базой для реализации экономических и инфраструктурных проектов.

«Норникель» способствует прогрессу человечества с помощью своих продуктов и научных разработок, которые

нацелены на решение глобальных социальных проблем, таких как нехватка питьевой воды.

Компания активно внедряет новейшие технологии не только на производстве. В частности, «Норникель» тестирует цифровые системы строительства на объектах программы реновации Норильска. Совместно с ИТ-партнерами разрабатывается стратегия интеграции как уже внедренных решений, так и новых модулей в систему управления строительными проектами.

Осенью 2023 года запущен крупнейший в России экологический проект — Серная программа на Надеждинском металлургическом заводе. Его задача — радикально сократить выбросы диоксида серы в Норильске. Это флагманский экологический проект «Норникеля» федерального проекта «Чистый воздух». Последующий поэтапный выход проекта на технологические показатели позволит выполнить требования законодательства по значительному снижению объема выбросов диоксида серы от источников НМЗ. Размер инвестиций «Норникеля» в Серную программу составляет более 180 млрд руб. Для нас этот проект является символом выполнения обязательств в первую очередь перед жителями Норильска.

Мы продолжаем сотрудничество с научными организациями для изучения экологической ситуации в регионах деятельности. В прошедшем году ученые Сибирского отделения Российской академии наук завершили второй сезон Большой научной экспедиции — масштабной научной программы, организованной для оценки воздействия на окружающую среду. Экспедиция охватила территорию площадью более 71 тыс. км². Столь масштабные исследования проводились впервые в истории современной России. Было оценено

состояние водных биоресурсов и среды обитания, разработаны научно обоснованные рекомендации по их восстановлению. Полученные данные лягут в основу корпоративной системы управления воздействием на биоразнообразие, а также будут использованы для разработки программ по его сохранению и мониторингу.

Мы продолжаем работать над улучшением качества жизни местных сообществ. «Норникель» поддерживает коренные народы Севера, относится с уважением к их традиционному укладу и защищает их интересы. В 2023 году жителям поселка Тухард был представлен генплан нового поселка. Этот проект стал уникальным опытом развития подобных территорий в Арктике и образцом для реновации других удаленных пунктов российского Севера. В основе представленного проекта — технологичность и комфорт: просторные дома, развитая сеть инженерных коммуникаций, благоустроенная набережная и центральная площадь с зонами для отдыха, общественный и спортивный центры, всепогодные ветрозащитные детские и спортивные площадки.

В 2023 году «Норникель» подтвердил сохранение ключевых приоритетов в области устойчивого развития вне зависимости от меняющихся трендов и условий — это принципиальная позиция Компании. Как и максимальная открытость: в 2023 году Компания выпустила три новых отчета: [Отчет в области изменения климата](#), [Отчет по правам человека](#) и [Отчет об ответственной цепочке поставок](#). Такая практика будет продолжена и в 2024 году.

**В.О. Потанин**  
Президент, Председатель  
Правления  
ПАО «ГМК «Норильский никель»

# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

GRI 2-22



## Уважаемые коллеги!

В 2023 году «Норникель» расширил свою деятельность по основным направлениям в сфере устойчивого развития. Усилия Компании были отмечены стабильно высокими позициями в профильных рейтингах, а также рядом профессиональных наград.

Так, Компания стала лауреатом I степени первой Национальной премии «Лидеры ответственного бизнеса». Экспертное сообщество высоко оценило программу реновации Норильска до 2035 года в номинации «За вклад в устойчивое развитие территорий». Это масштабная программа всесторонней трансформации арктической городской агломерации — от строительства жилья и социальных объектов до благоустройства общественных пространств и реформирования транспортной инфраструктуры. Мы особенно гордимся тем, что мастер-планы опорных городов Арктики, список которых был утвержден Правительством России в 2023 году, будут учитывать и передовой опыт Норильска.

Первый этап Серной программы «Норникеля», запущенный осенью 2023 года, был также отмечен Национальной премией в номинации «За вклад в решение стратегических задач экологической и климатической направленности».

Программа «Чистый Норильск» по уборке территорий Норильского промышленного района от накопившихся еще с советских времен промышленных отходов получила награду «Лучший проект, реализованный в Арктической зоне Российской Федерации».

«Норникель» активно взаимодействует со всеми заинтересованными сторонами для выработки сбалансированных и оптимальных подходов и решений в области устойчивого развития. Например, реализуя одну из крупнейших в стране программ поддержки коренных народов, «Норникель» опирается на принцип учета интересов и потребностей коренных народов «ничто для нас без нас». Это означает, что мероприятия программы были составлены совместно по итогам консультаций с коренными народами и по результатам проведения этнологической экспертизы.

Партнерство с государственными и научными учреждениями, а также развитие инноваций, цифровых технологий вновь доказали свою эффективность при реализации корпоративной политики устойчивого развития. Сотрудничество с ведущими научными учреждениями позволяет «Норникелю» выявлять не только риски, но и возможности, связанные с изменением климата. Внедрение цифровых технологий совершенствует систему промышленной безопасности и охраны труда в Компании.

Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» считает тему устойчивого развития одной из приоритетных в своей деятельности. Состав Совета директоров отвечает правилам листинга ПАО «Московская биржа» и руководствуется Кодексом корпоративного управления, рекомендованным Банком России. Система корпоративного управления «Норникеля» нацелена на обеспечение баланса интересов между акционерами, членами Совета директоров, руководством, а также сотрудниками Компании и иными заинтересованными сторонами.

В 2023 году Комитет Совета директоров по устойчивому развитию и изменению климата рассмотрел ряд ключевых проектов в сфере устойчивого развития. Комитет рассмотрел и одобрил Стратегию социально-устойчивого развития «Норникеля» и пересмотрел с учетом новых геополитических реалий и вызовов Стратегию в области экологии и изменения климата. Комитет рассмотрел варианты развития энергогенерации на горизонте до 2050 года на базе технологий, обеспечивающих минимальный углеродный след, а также дал свои рекомендации по основному направлению Стратегии углеродной нейтральности и аспектам интеграции ESG-показателей в риск-аппетит Компании. При активном участии Комитета был подготовлен [Отчет об устойчивом развитии за 2022 год и первые в практике Компании специализированные отчеты](#).

Мы можем с удовлетворением констатировать, что на сегодняшний день в Компании сформирована культура устойчивого развития, отвечающая как интересам дальнейшего развития крупнейшего горно-металлургического холдинга, так и интересам и ценностям современного общества.

**А.Е. Бугров**  
Председатель Совета директоров

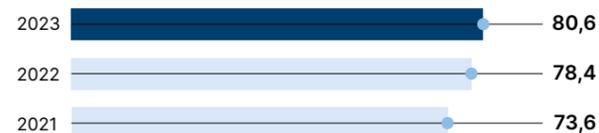
# КЛЮЧЕВЫЕ ЦИФРЫ<sup>1</sup>

## Трудовые практики

### Занятость

**Среднесписочная численность сотрудников «Норникеля»**  
тыс. человек

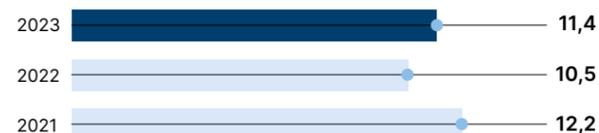
**80,6** тыс. человек



Рост среднесписочной численности на 2,8% в 2023 году обусловлен реализацией инвестиционной программы, ростом объемов работ и услуг, организационно-техническими изменениями.

**Текущность кадров**  
%

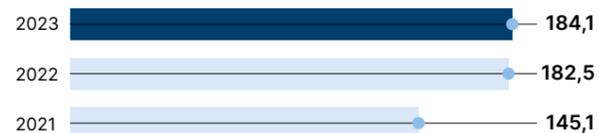
**11,4** %



За счет проведения эффективной кадровой политики Компания стремится к сокращению уровня текущести кадров, который по итогам 2023 года незначительно вырос, в том числе в связи с организационно-техническими изменениями, и составил 11,4%.

**Средняя месячная зарплата сотрудника «Норникеля»**  
тыс. руб.

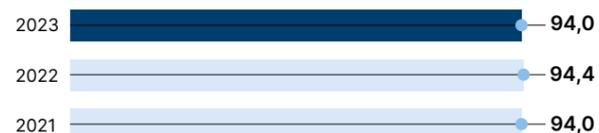
**184,1** тыс. руб.



В 2023 году заработная плата сотрудников была проиндексирована на 6,1%. Среднемесячный уровень оплаты труда в Компании в 2,5 раза выше среднего уровня по стране и составляет 184,1 тыс. руб.

**Доля сотрудников «Норникеля», охваченных коллективными договорами**  
%

**94,0** %



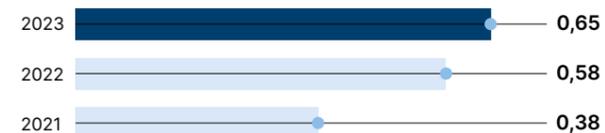
«Норникель» с уважением относится к праву сотрудников на заключение коллективных договоров. Большая часть персонала Группы (более 94%) охвачена коллективными договорами



### Охрана труда

**Показатель LTIFR**

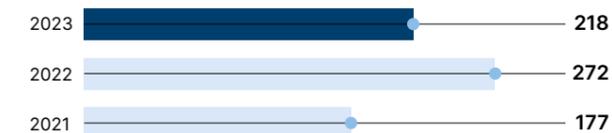
**0,65**



Рост коэффициента LTIFR обусловлен внедрением нового подхода к учету, классификации и расследованию происшествий в Компании.

**Расходы на промышленную безопасность и охрану труда (ПБиОТ) в расчете на одного сотрудника**  
тыс. руб.

**218** тыс. руб.

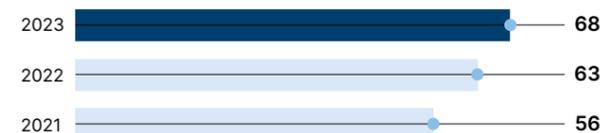


Наибольшую долю в структуре расходов ПБиОТ занимают затраты на приобретение средств индивидуальной защиты (СИЗ) и приведение производственных объектов в соответствие с требованиями охраны труда. Динамика показателя зависит, в том числе, от количества и типа запланированных и выполненных мероприятий по развитию системы ПБиОТ в отчетном периоде.

### Развитие человеческого капитала

**Индекс вовлеченности сотрудников**  
%

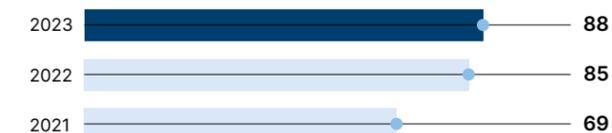
**68** %



В 2021–2023 годах наблюдается ежегодный рост индекса вовлеченности сотрудников, наиболее привлекательными факторами для персонала являются социальная защищенность благодаря обширному социальному пакету, уважение в коллективе и безопасность.

**Среднегодовой объем обучения в расчете на одного сотрудника среднесписочной численности**  
ч

**88** ч



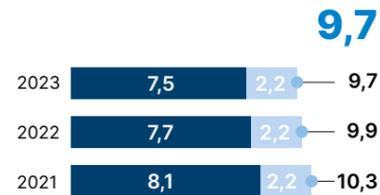
В отчетном году продолжена реализация обучающих мероприятий, направленных на развитие критических, профессиональных, управленческих компетенций, среднегодовой объем обучения на одного сотрудника вырос на 3,5%.

<sup>1</sup> Все показатели интенсивности рассчитаны на миллионы рублей выручки по МСФО.

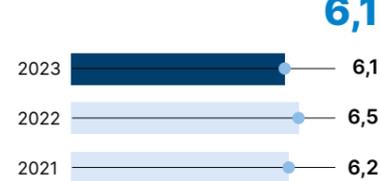
## Окружающая среда

### Изменение климата

**Выбросы парниковых газов (охват 1 и 2)<sup>1</sup>**  
млн тонн CO<sub>2</sub>-экв.



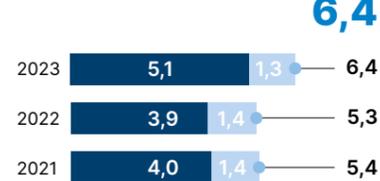
**Интенсивность фактических выбросов парниковых газов (охват 1 и 2)**  
тонны CO<sub>2</sub>-экв. / млн руб.



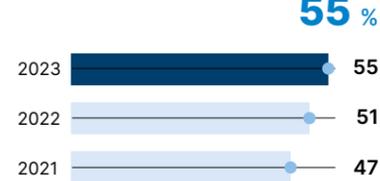
- Выбросы парниковых газов фактические (Охват 1+2)
- Резерв выбросов парниковых газов под реализацию Серной программы

Сокращение выбросов парниковых газов (области охвата 1 и 2) на 2% в 2023 году было вызвано повышением энергоэффективности, увеличением доли возобновляемой энергетики (ГЭС) в производстве электрической энергии и снижением использования дизельного топлива.

**Выбросы парниковых газов (охват 3)**  
млн тонн CO<sub>2</sub>-экв.



**Доля ВИЭ от потребленной электроэнергии**  
%



- Нисходящие потоки (downstream)
- Восходящие потоки (upstream)

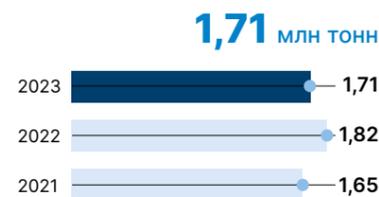
Основным фактором роста выбросов области охвата 3 (downstream) в 2023 году стало увеличение объемов реализации полупродуктов (прежде всего, железорудного концентрата Быстринского ГОКа).

Доля ВИЭ от потребленной электроэнергии увеличилась в 2023 году за счет реализации проектов по увеличению использования возобновляемых источников энергии, экономии топливно-энергетических ресурсов, а также повышению надежности энерго- и газоснабжения.

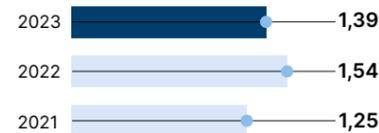
<sup>1</sup> С учетом резерва выбросов под реализацию Серной программы и выбросов парниковых газов, образованных при выработке тепло- и электроэнергии, отпущенной населению.

### Атмосферный воздух

**Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу**  
млн тонн



**Интенсивность выбросов загрязняющих веществ в атмосферу**  
тонн / млн руб.

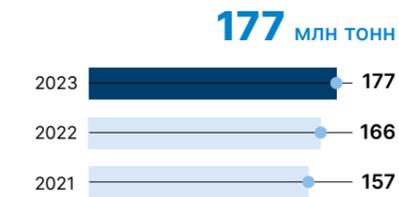


Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу сократились на 6,1% в связи с использованием мало-сернистого топлива на площадке в г. Мончегорске и меньшим объемом поступления серы в концентрате в плавильное производство Заполярного филиала.

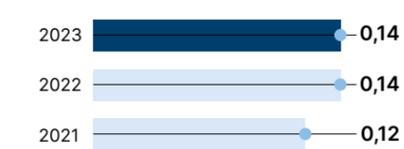


### Отходы

**Объем образования отходов**  
млн тонн

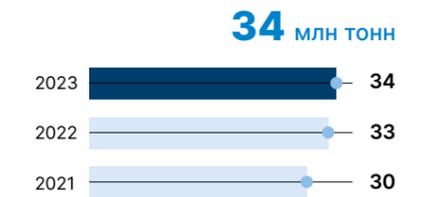


**Интенсивность образования отходов**  
тыс. тонн / млн руб.



Рост образованных отходов на 6,6% в 2023 году был связан с разработкой нового месторождения известняка «Мокулаевское».

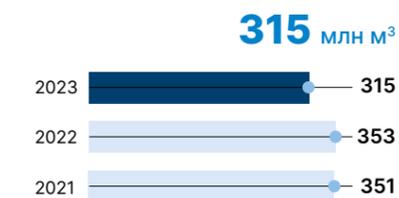
**Объем утилизации отходов**  
млн тонн



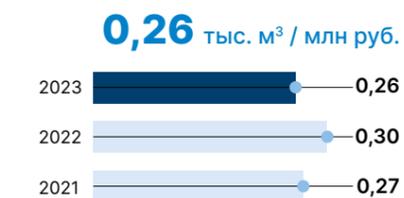
В целях увеличения объема утилизации отходов «Норникель» реализует собственные проекты по переработке строительного мусора в сертифицированный щебень, сортировке отходов в г. Мончегорске, а также передает отходы для утилизации сторонним подрядчикам.

### Использование воды

**Общий объем забираемой воды**  
млн м<sup>3</sup>

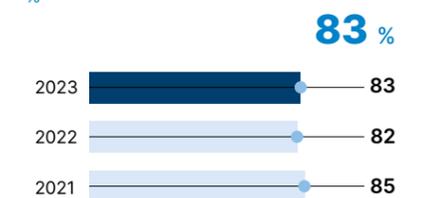


**Интенсивность забора воды**  
тыс. м<sup>3</sup> / млн руб.



Общий объем забираемой воды снизился на 10,8% по отношению к 2022 году из-за внедрения автоматизированных систем коммерческого учета энерго-ресурсов, экономии потребляемой воды, а также снижения объемов забора воды для охлаждения оборудования ТЭЦ.

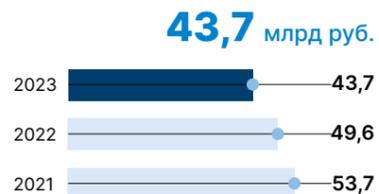
**Доля повторно и многократно использованной воды**  
%



На ключевых производственных объектах Компании создана система замкнутого водооборота, что позволяет поддерживать забор воды на относительно низком уровне.

## Вклад в развитие регионов и местных сообществ

Расходы на социальные программы, благотворительность и социальную инфраструктуру  
млрд руб.



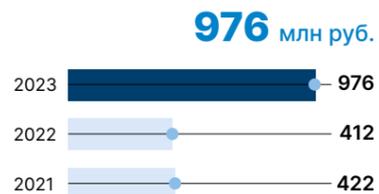
Расходы на благотворительные и спонсорские проекты, социальные программы и льготы персонала составили 3,5% от выручки Группы за 2023 год.

Объем налоговых и неналоговых платежей, уплаченных в бюджеты различных уровней  
млрд руб.



Изменение величины налоговых и неналоговых платежей в 2023 году связано с введением экспортных таможенных пошлин, уплатой налога на сверхдоходы, ростом страховых взносов и НДСЛ.

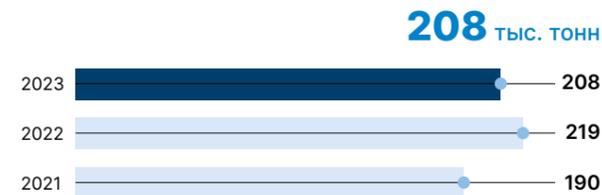
Объем средств, направленных на поддержку коренных народов Севера  
млн руб.



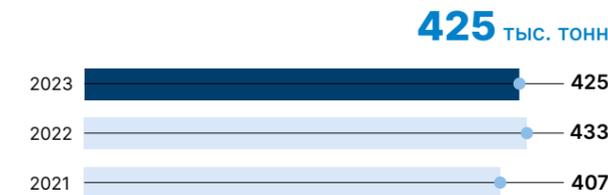
«Норникель» продолжает активно поддерживать коренные народы. В 2023 году увеличились соответствующие расходы в связи с финансированием строительства объектов для них.

## Операционные результаты<sup>1</sup>

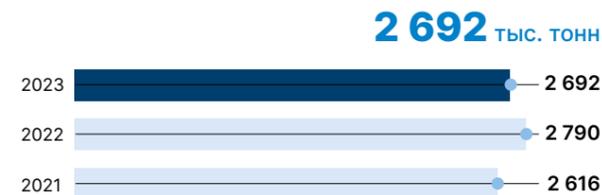
Производство никеля (из собственного сырья)  
тыс. тонн



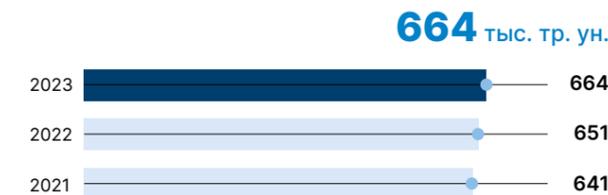
Производство меди (из собственного сырья)  
тыс. тонн



Производство палладия (из собственного сырья)  
тыс. тр. ун.



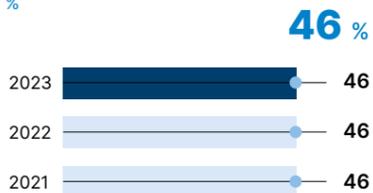
Производство платины (из собственного сырья)  
тыс. тр. ун.



В 2023 году «Норникель» несколько снизил объемы производства всех металлов, кроме платины, вследствие временного снижения объемов добычи богатой и медистой руды, что было связано с переходом на новое горное оборудование.

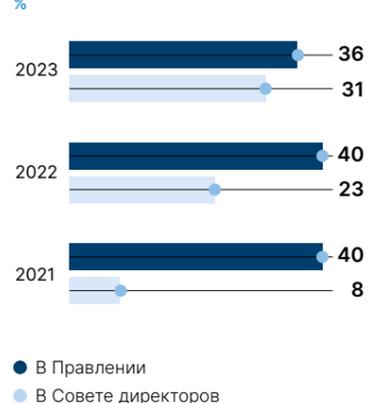
## Корпоративное управление

Доля независимых директоров в Совете директоров  
%

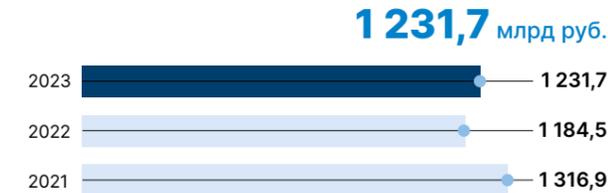


Совет директоров Компании сбалансирован с точки зрения участия независимых директоров, что позволяет разрабатывать и принимать решения, учитывающие интересы множества заинтересованных сторон, и соответствует мировой практике.

Доля женщин в Совете директоров и Правлении  
%



Выручка  
млрд руб.



В 2023 году «Норникель» реализовал в полном объеме всю произведенную продукцию и частично накопленные в 2022 году запасы металлов.

<sup>1</sup> Данные Группы, включая зарубежные компании Кольского дивизиона.

# ПРОФИЛЬ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

GRI 2-1, 2-6

Группа компаний «Норильский никель» — диверсифицированный горно-металлургический холдинг, являющийся крупнейшим в мире производителем палладия и металлического никеля, одним из ведущих мировых производителей платины, меди и других металлов с низким углеродным следом, необходимых для развития низкоуглеродной энергетики и экологически чистого транспорта.



## Продукция «Норникеля»

**Ni** Никель

**Pd** Палладий

**Pt** Платина

**Rh** Родий

**Cu** Медь

**Co** Кобальт

**Au** Золото

**Ag** Серебро

**S** Сера

**Te** Теллур

**Se** Селен

**Ru** Рутений

**Ir** Иридий

## Положение в отрасли

«Норникель» является крупнейшей группой компаний в Арктической зоне Российской Федерации. Предприятия Группы имеют статус градообразующих для Норильска, Дудинки, Мончегорска и Заполярного.

Обеспеченность ресурсами при текущем уровне добычи составляет

**> 70 лет**  
(Норильский и Кольский дивизион)

**> 20 лет**  
(Забайкальский дивизион)

**28** стран  
поставки продукции «Норникеля»

**376**  
покупателей по всему миру

Доказанные и вероятные запасы руды<sup>1</sup>

**1 267** млн тонн  
Норильский и Кольский дивизионы

**283** млн тонн  
Забайкальский дивизион



Конкурентным преимуществом Компании является вертикальная интеграция, включающая уникальную минерально-сырьевую базу, полный цикл от добычи руды до рафинировки, собственные энергетические, транспортные и обеспечивающие производственный процесс активы, а также научно-исследовательский комплекс.



<sup>1</sup> Основные изменения коснулись вкрапленных руд. Их стоимость возросла относительно затрат на переработку после изменения макроэкономического прогноза. Уменьшение рудных запасов по категории «доказанные» по богатым рудам связано с отработкой запасов.  
<sup>2</sup> По рынкам палладия, платины и родия данные приводятся по производству рафинированных металлов (с учетом толлинга), по рынку меди — по добыче (по мировым рынкам). Данные по никелю приведены по производству металлического никеля.

## Вклад «Норникеля» в национальный проект «Международная кооперация и экспорт»

### Релевантные ЦУР ООН



### Связанные федеральные проекты

«Промышленный экспорт»

«Логистика международной торговли»

### Ключевые инициативы и направления деятельности «Норникеля»

Экспорт продукции металлургической промышленности

Развитие ледокольного флота и перевозок по Северному морскому пути

Обеспечение транспортной доступности в отдаленных регионах<sup>1</sup>



## Состав Группы компаний «Норильский никель»

На конец 2023 года в состав Группы компаний «Норильский никель» входили более 90 структурных единиц<sup>1</sup>. Часть компаний и филиалов объединены в пять основных дивизионов: Норильский, Кольский, Забайкальский, Энергетический и Сбытовой.

Производственные подразделения Компании расположены в России — в Норильском промышленном районе, на Кольском полуострове и в Забайкальском крае, а также в Финляндии.

Главный офис ПАО «ГМК «Норильский никель» находится в г. Москве. Рабочие места Главного офиса расположены также в г. Санкт-Петербурге и г. Норильске

<sup>1</sup> Более подробная информация представлена в разделе «Обеспечение транспортной доступности в отдаленных регионах».

<sup>1</sup> Включая российские и зарубежные организации корпоративной структуры.

## Основные предприятия и подразделения



НОРИЛЬСКИЙ ДИВИЗИОН



Полуостров Таймыр, север Красноярского края России



Ключевой производственный актив Компании, включающий разработку месторождений и полный цикл производства металлов — от добычи богатых, медистых, вкрапленных сульфидных медно-никелевых руд до производства готовой продукции



Октябрьское и Талнахское месторождения (рудники «Таймырский», «Октябрьский», «Комсомольский», «Скалистый» и «Маяк»), Норильск-1 (рудник «Заполярный»), а также нерудные месторождения (Озеро Лесное, Горозубовское, Кайерканское, Мокулаевское, Грибановское), проекты развития (Масловское и Западный фланг Октябрьского месторождения) и перспективные площадки (Южно-Норильская, Микчангдинская, Арылахская)



Переработка добытых руд осуществляется на Талнахской и Норильской обогатительных фабриках с дальнейшей передачей сгущенных концентратов посредством гидротранспорта для переработки на Надеждинском металлургическом заводе и Медном заводе, где также перерабатываются медно-никелевый концентрат, медесодержащие полуфабрикаты Обогажительной фабрики Кольского дивизиона и золотосодержащий концентрат Забайкальского дивизиона

Производство никелевого файнштейна для последующей отправки на Кольскую ГМК, катодной меди, технической серы и селена, концентрата драгоценных металлов

### Ключевые предприятия дивизиона

- Заполярный филиал ПАО «ГМК «Норильский никель»
- ООО «Медвежий ручей»



КОЛЬСКИЙ ДИВИЗИОН



Кольский полуостров Мурманской области и Финляндия (г. Харьявалта)



Разработка месторождения Западного рудного узла, добыча медно-никелевых сульфидных вкрапленных руд с дальнейшей переработкой



**Месторождения** Котсельваара-Каммикиви, Семилетка, Ждановское, Заполярное, Быстринское, Тундровое, Спутник, Верхнее



**Кольская ГМК**

Переработка добытых руд на обогатительной фабрике г. Заполярного, переработка файнштейна Заполярного филиала в г. Мончегорске

Производство сульфидного концентрата, который поступает на предприятия Норильского дивизиона, а также на продажу

Катодный никель, карбонильный никель, электролитный кобальт и кобальтовый концентрат, концентраты драгоценных металлов, медесодержащие полуфабрикаты для переработки в Норильском дивизионе, дробленый штейн, серная кислота, медный и никелевый концентраты для продажи



**Norilsk Nickel Harjavalta**

Переработка российского сырья Группы и никельсодержащего сырья сторонних поставщиков. Завод является единственным никелерафинировочным заводом в Финляндии и одним из крупнейших в Европе

Никелевые катоды и брикеты, никелевые соли, порошки и растворы, кобальт в сульфате и растворе, медный кек с содержанием металлов платиновой группы, который направляется на переработку в Норильский дивизион

### Ключевые предприятия дивизиона

- АО «Кольская ГМК»
- Norilsk Nickel Harjavalta OY



**ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ ДИВИЗИОН**

Забайкальский край, Газимуро-Заводский муниципальный район

Геологоразведка, разработка золото-железо-медных руд с дальнейшей переработкой

Быстринское месторождение, проекты развития (Быстринско-Ширинское и Бугдаинское месторождения, фланги

Быстринского месторождения), перспективные площади (Аленуйская, Шамянская, Мостовская, Догинская)

Переработка добытых руд на Быстринском горно-обогатительном комбинате

Реализация медного и железорудного концентратов третьим лицам, отправка золотосодержащего концентрата в Норильский дивизион

**Ключевые предприятия дивизиона**

- ООО «ГРК «Быстринское»



**ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ДИВИЗИОН**

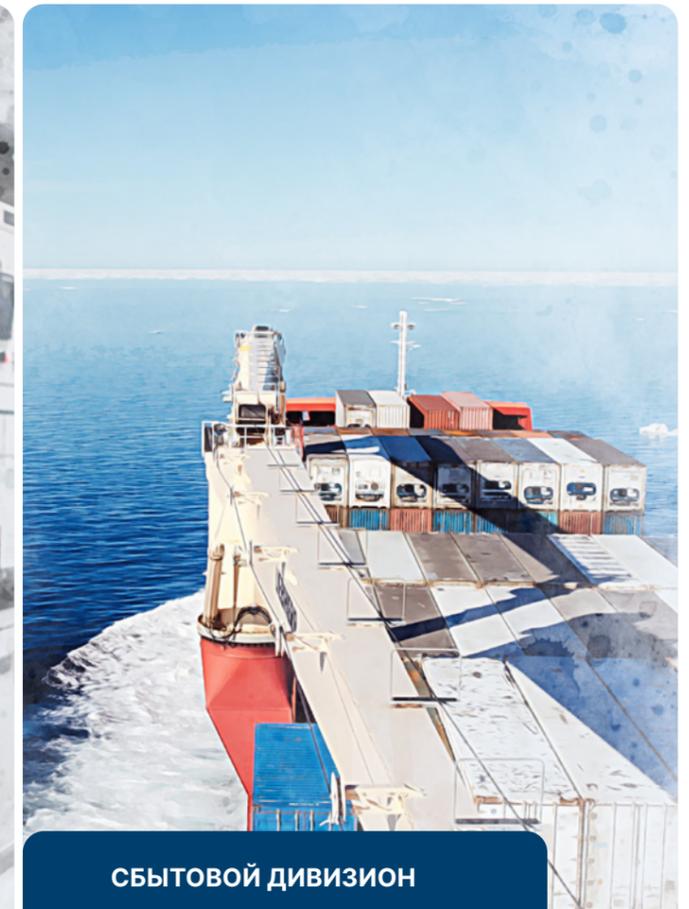
Норильский промышленный район

Производство тепловой и электрической энергии производственных активов Компании и других потребителей, добыча природного газа и газового конденсата, их транспортировка и снабжение, организация поставок и хранения светлых и темных нефтепродуктов в районах Крайнего Севера

**Ключевые предприятия дивизиона**

- АО «НТЭК»
- АО «Норильскгазпром»
- АО «Норильсктрансгаз»
- АО «ТТК»

Подробная характеристика месторождений, бизнес-модель Группы представлены в [Годовом отчете ПАО «ГМК «Норильский никель» за 2023 год.](#)



**СБЫТОВОЙ ДИВИЗИОН**

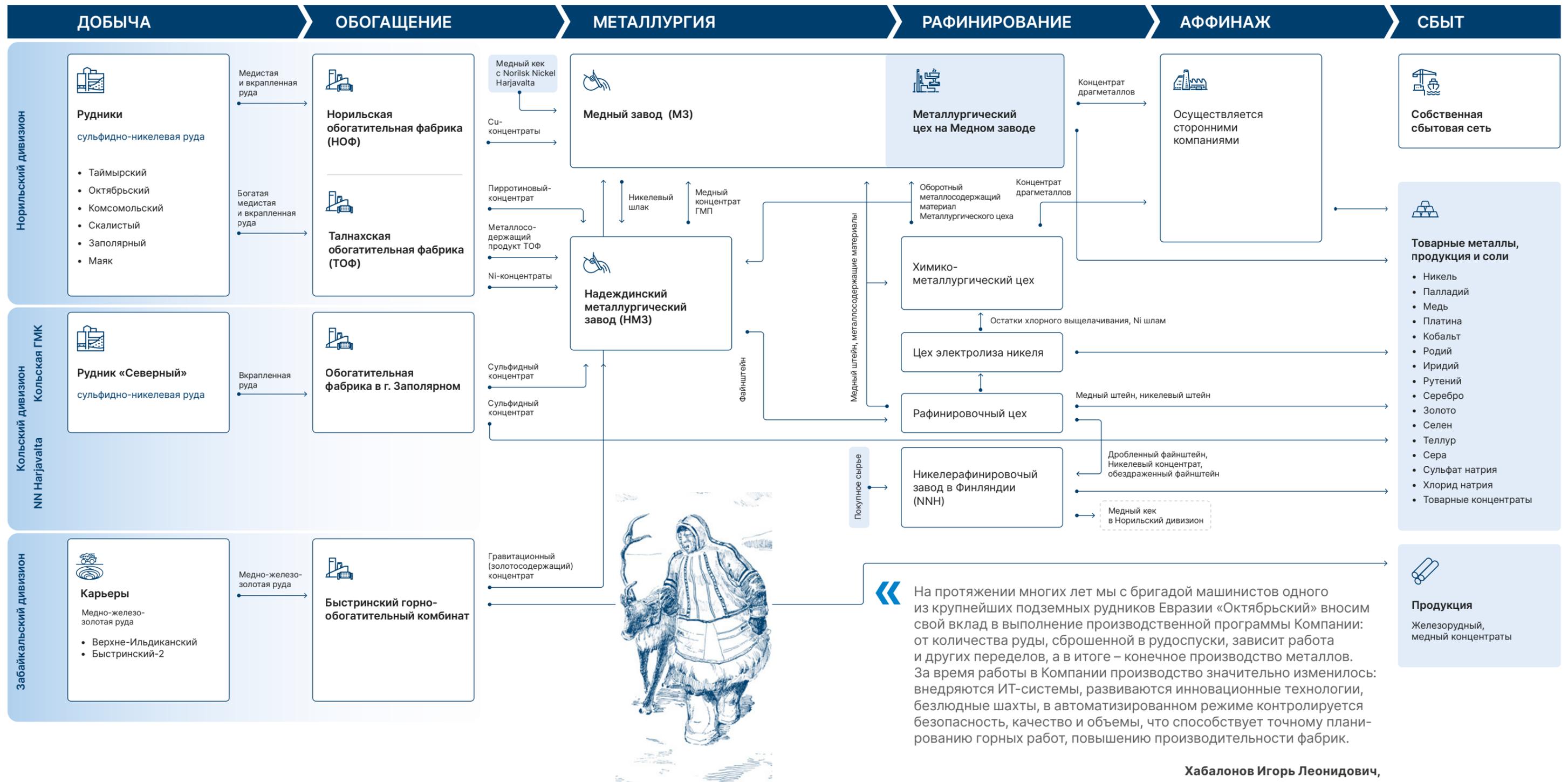
Россия, Швейцария, Китай

Определение каналов дистрибуции продукции Компании, реализация готовой продукции и полупродуктов, формирование и развитие клиентской базы, обеспечение удовлетворенности потребителей качеством продукции и услуг, развитие новых направлений, форм и рынков сбыта продукции, а также проведение научных исследований и разработок в области естественных и технических наук, маркетинговых исследований конъюнктуры рынков

**Ключевые предприятия дивизиона**

- АО «НОРМЕТИМПЭКС»
- ООО «НН Маркетинг»
- ООО «Центр развития палладиевых технологий»
- Компании зарубежной сбытовой сети

# Производственно-технологическая цепочка Группы компаний «Норникель»



« На протяжении многих лет мы с бригадой машинистов одного из крупнейших подземных рудников Евразии «Октябрьский» вносим свой вклад в выполнение производственной программы Компании: от количества руды, сброшенной в рудоспуски, зависит работа и других переделов, а в итоге – конечное производство металлов. За время работы в Компании производство значительно изменилось: внедряются ИТ-системы, развиваются инновационные технологии, безлюдные шахты, в автоматизированном режиме контролируется безопасность, качество и объемы, что способствует точному планированию горных работ, повышению производительности фабрик.

**Хабалонов Игорь Леонидович,**  
машинист погрузочно-доставочной машины шестого разряда, рудник «Октябрьский» Заполярного филиала ПАО «ГМК «Норильский никель» (стаж работы в Компании — 31 год)